



SCHRIFTELIJKE VRAGEN AAN HET COLLEGE

Nb: vragen en antwoorden worden verzonden aan College, MT en alle raadsleden.

INDIENING

Steller vragen: mw M.J. de Greef-Nelissen, PvdA

Datum: 9 oktober 2014

Onderwerp: **voortgang ambtelijke samenwerking**

Wijze van beantwoording: graag uitgebreide schriftelijke beantwoording

VRAAG

In hoeverre worden de ervaringen van andere gemeenten op het gebied van samenwerking meegenomen?

Is overwogen om deze ervaringen te analyseren en er lering uit te trekken met betrekking tot de drie genoemde uitgangspunten:

- focus op betere dienstverlening en kwaliteit
- verminderen kwetsbaarheid en
- kostenbesparing.

Zo nee, waarom niet?

ANTWOORD

datum: 15 oktober

portefeuillehouder:

antwoord:

In het lopende samenwerkingsproces is tot tweemaal toe een symposium georganiseerd voor alle medewerkers waarin een 5-tal gemeenten in een 6-tal workshops hun ervaringen hebben gedeeld over hun wijze van samenwerken. Doel van deze symposia was om te leren van de ervaringen van deze gemeenten en hoe wij daarvan kunnen profiteren in ons eigen proces.

Bij het ene symposium lag het accent meer op bedrijfsvoering, bij het andere symposium lag het accent op alle andere taken.

De volgende samenwerkingsverbanden hebben op de symposia een workshop verzorgd:

- *BAR-gemeenten*

Barendrecht Albrandswaard en Ridderkerk vormen met ingang van 1 januari 2014 de BAR organisatie; één uitvoeringsorganisatie voor drie onafhankelijke gemeentebesturen. De medewerkers van de drie gemeenten zijn in de aanloop naar de samenwerking nauw betrokken geweest bij het proces.

- *OVER-gemeenten*

OVER-gemeenten is een ambtelijke samenwerking tussen Oostzaan en Wormerland.

- *Werkorganisatie Duivenvoorde*

Vanaf 1 januari 2013 vormen de ambtenaren van de gemeente Voorschoten en de gemeente Wassenaar één ambtelijke organisatie voor twee gemeenten onder de naam 'Werkorganisatie Duivenvoorde'. Alle ambtenaren werken vanaf die datum voor zowel de gemeente Voorschoten als de gemeente Wassenaar.

- *Gemeente Hollands Kroon*

Een zowel ambtelijke als bestuurlijke fusie tussen de gemeenten Anna Paulowna, Niedorp, Wieringen en Wieringermeer

- *Meerinzicht*

Meerinzicht is het samenwerkingsverband van de gemeenten Ermelo, Harderwijk en Zeewolde op het gebied van bedrijfsvoering.

Bij de keuze voor het aanbod op de symposia is het uitgangspunt geweest om:

- verschillende vormen van samenwerking aan bod te laten komen. Vraag daarbij was wat die voor invloed hebben op de resultaten in het licht van onze uitgangspunten dienstverlening en kwaliteit, verminderen kwetsbaarheid en kostenbesparing.
- inzicht te geven in verschillende proceskeuzes ten behoeve van de totstandkoming van ieder van deze samenwerkingen.

De symposia boden de ruimte aan iedere deelnemer om zijn / haar eigen leerpunten aan te dragen.

In algemene zin heeft het ons de volgende inzichten opgeleverd:

- Stel bovenal focus op versterken dienstverlening centraal voor de samenwerking, dat geeft ook het meest realistische kader voor de beoordeling van oplossingen voor verminderen kwetsbaarheid en efficiency-maatregelen;
- Draagvlak onder medewerkers is cruciaal voor het behalen van resultaten. Door medewerkers zelf de meerwaarde van samenwerking te laten benoemen, zijn de bereidheid en wil ook groot om deze meerwaarde daadwerkelijk te realiseren. Opleggen van vormen van samenwerking geeft vaak extra wrijving en verlies aan succes.
- Het welslagen van samenwerken hangt voor een belangrijk deel af van de mate waarin medewerkers elkaar kennen en als professional vertrouwen in elkaar hebben. Dat is cruciaal om de juiste kwaliteit te kunnen waarborgen.
- Er is tijd nodig om toegevoegde waarde van samenwerking zich te kunnen laten bewijzen (kosten gaan voor de baat).
- De samenwerking die wij nastreven, zoals door beide gemeentesecretarissen beschreven in het ontwikkeldocument 'visie op samenwerking' is een vorm die in gemeenteland (nog) vrij uniek is. In die zin worden juist ook onze ontwikkelingen met interesse gevolgd.